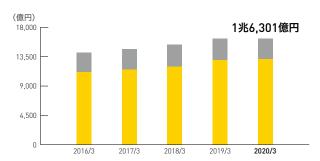
# パフォーマンスハイライト

2020年3月期

#### 財務情報

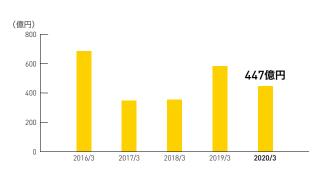
営業収益は、デリバリー事業の構造改革を推進した中で、宅急便単価が上昇したことなどにより、前期比0.3%増の1兆6,301億46百万円 となりました。営業利益は、集配体制の強化を進めたことなどにより、委託費は減少したものの、人件費が増加したことなどにより、前期比 23.4%減の447億1百万円となりました。この結果、親会社株主に帰属する当期純利益は前期比13.1%減の223億24百万円、ROEは前期 比0.6ポイント低下し、4.0%となりました。

#### 営業収益



#### ■ デリバリー事業 ■ ノンデリバリー事業

#### 営業利益



### 宅急便取扱数量/単価伸率(前期比)



# 親会社株主に帰属する当期純利益/ROE



# 営業キャッシュ・フロー/投資キャッシュ・フロー/ フリー・キャッシュ・フロー\*1



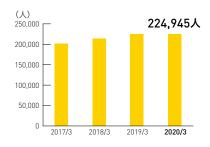
# 自己資本/自己資本比率



#### 非財務情報

ヤマトグループは、創業100周年に当たる2019年を最終年度とする中期経営計画「KAIKAKU 2019 for NEXT100」に基づき、持続的に 成長していくための経営基盤の強化を目的に、「働き方改革」を経営の中心に据えて、構造改革を推進しました。労働時間管理などのワーク ルールの厳格化や総労働時間の短縮、ワークライフバランスの推進など、働きやすく働きがいのある労働環境の構築に取り組み、社員の意識 調査の結果も上昇するなど、最優先課題とした「働き方改革」は、着実に進展しました。

#### 従業員数

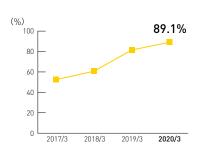


# 社員の総労働時間 \*2の改善状況



■ 1人当たりの残業時間の減少

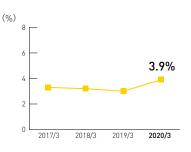
## 1人当たり年次有給休暇取得率\*3



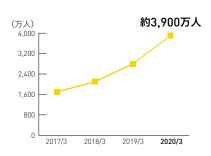
### 働き方意識調査\*4



### 退職者の比率 \*5



### クロネコメンバーズ会員数



## PUD0ステーション設置台数/ 自宅外受け取り比率 \*6



- 自宅外受け取り比率(右軸)

- \*1 フリー・キャッシュ・フロー=営業キャッシュ・フロー + 投資キャッシュ・フロー
- \*2 2017年3月期の実績を100とした場合の数値(対象:国内グループ会社のフルタイマー社員)
- \*3 各年度における1人当たり年次有給休暇取得日数 ×100 各年度における1人当たり年次有給休暇付与日数 (対象:国内グループ会社のフルタイマー社員)
- \*4 経営の中心に据えて取り組んでいる「働き方改革」の実効性を高めるため、年次で実施している働き方に関する意識調査 (対象:国内グループ会社のフルタイマー社員・パートタイマー社員)
- 各年度における退職者数(自己都合) 各年度末時点の在籍社員数 + 各年度における退職者数(定年数も含む) (対象:国内グループ会社のフルタイマー社員)
- \*6 各年度3月の実績を記載しています。